

A dark blue-tinted photograph of several people in a professional setting, possibly a conference or meeting, looking towards the right side of the frame.

Great
Place
To
Work.[®]

Certificada

Jun/2022 - Jun/2023

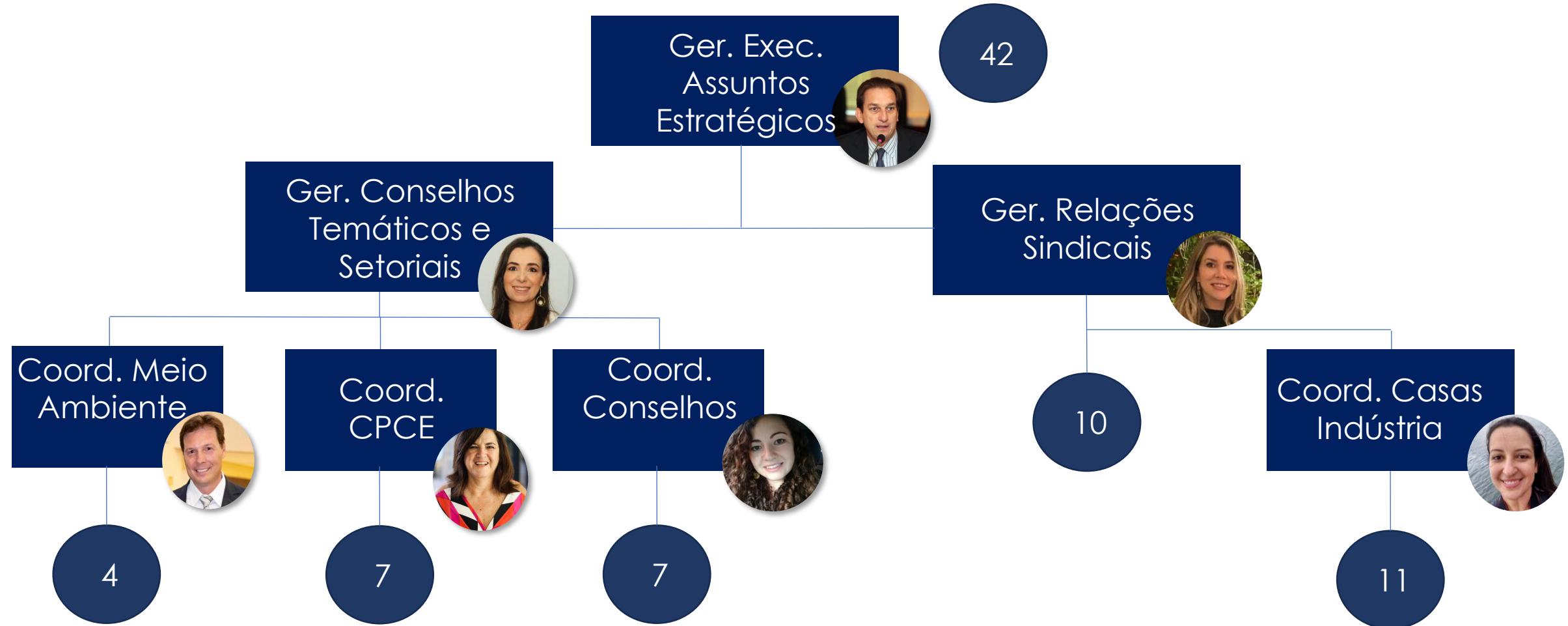
BRASIL

APROFUNDAMENTO ASSUNTOS ESTRATÉGICOS

Sistema
Fiep

FIEP
SESI
SENAI
IEL

EQUIPE CONSELHOS TEMÁTICOS E SETORIAIS





CPCE

CONSELHO PARANAENSE DE
CIDADANIA EMPRESARIAL

**Sistema
Fiep**

**FIEP
SESI
SENAI
IEL**

*Conselho
Paranaense de
Cidadania Empresarial*

EQUIPE CONSELHO PARANAENSE DE CIDADANIA EMPRESARIAL



Sistema Fiep FIEP



Rosane Fontoura
Cons. Paranaense de Cidadania
Empresarial



Sandra Bortot
Articuladora CPCE Curitiba



Diogo Stafin



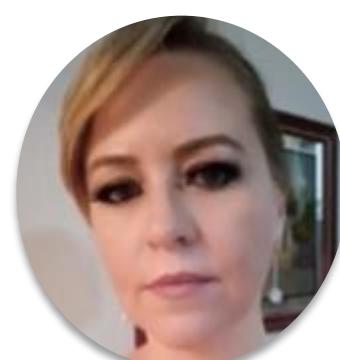
Nayara Peixoto
Articuladora CPCE Londrina



Glaucia Wesselovitz
Articuladora CPCE P.G.



Pamela Bortoluzzi
Articuladora CPCE Cascavel



Emanoela Fertonani
Articuladora CPCE Maringá

CIDADANIA EMPRESARIAL



Conselho Superior

Pessoas jurídicas de direito público ou privado, com no mínimo dois anos de existência e que realizem práticas de cidadania empresarial.

É condição para a permanência dos Conselheiros ou representantes no CPCE:

- I. Contribuir com os objetivos estratégicos do CPCE previstos no presente regimento;
- II. Promover ou participar esporadicamente das reuniões e atividades;
- III. Atualizar o cadastro bianualmente e desenvolver práticas de Responsabilidade Social Corporativa;
- IV. Participar anualmente de reunião do conselho superior.

Conselho Sênior

O Conselho Paranaense de Cidadania Empresarial - CPCE em 2019, instituiu a categoria de Conselheiro(a) Sênior, composto por conselheiros(as) que representavam uma organização, se desligaram e permaneceram com o interesse em contribuir com o CPCE.

Cabe ao Conselheiro Sênior de forma voluntária:

- I. Participar esporadicamente como ouvinte nos encontros do CPCE;
- II. Contribuir com a disseminação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e outros temas por meio da realização de palestras;
- III. Mentorar jovens no Programa de Mentoria CPCE JR.

Conselho Júnior

O Conselho Paranaense de Cidadania Empresarial - CPCE em 2019, instituiu a categoria de Conselheiro(a) Júnior, composto por “Líderes juvenis de 15 a 24 anos” que tenham interesse em ingressar no conselho como forma de aprendizado e que seja indicado(a) por uma organização conselheira (no máximo 1 indicação por instituição).

O Protagonismo Juvenil é fundamental para a construção de sociedades mais sustentáveis. Neste propósito que queremos valorizar a juventude que tenha trabalho voluntário em prol dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS.

Cabe ao Conselheiro JR de forma voluntária:

- I. Participar esporadicamente como ouvinte nos encontros do CPCE;
- II. Contribuir com a disseminação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável por meio da realização de palestras, compartilhamento de post e outras iniciativas do conselho júnior;
- III. É facultativo a participação do Programa de Mentoria de 12 horas realizado no período de seis meses.



Linha do Tempo

CPCE



Diálogo Intergeracional de Gênero
Círculo de Projetos Incentivados
XIV Reatiba – Carolina Ignarra
Startups para o Planeta
Mulheres em Ação
Visita Técnica
II Arte que Transforma

Bússola da Sustentabilidade
Visita técnica ao Grupo Boticário
ODS e Startups Negócios para as Pessoas
XII Reatiba
Parceria com Ethos
Instituto Votorantim
Comissão Julgadora do Prêmio Bom Exemplo
da RPC
Antonio Nóvoa, da Universidade de Coimbra

Café com os Contadores
Sustentabilidade Econômica
Visita Técnica ao FAB LAB
GIFE
Guilherme Bara - X Reatiba
Visita Técnica à Klabin
Antonio Nóvoa

Ricardo Rabinovich
Concurso Educando na
Sustentabilidade, Sesi Indústria

2023

2022

2021

2020

2019

2018

2017

2016

2015

Visita Técnica Portos do Paraná
Oficina de Projetos nas Ind. Sindicalizadas
VII Incentive o Bem
I Encontro dos Institutos e Fundações

Visita Técnica Itaipu
II Programa Mentoría ESG
I Encontro Conselheiros Seniores
VI Incentive o Bem
18 anos do CPCE

Ambientes de trabalho mais seguro
Como o setor produtivo está enfrentando a Pandemia
Pacto Global e PRME
Cidadania, Inclusão e Direitos Humanos
ODS e a eficiência energética e hídrica
Corrente do Bem
Conexão Sustentável
Incentive o Bem

Filantropia Itinerante
Festival ABCR
High Level Regional Fórum João Carlos Redondo - Economia Circular
Ambientes de aprendizagem - José Pacheco
Ladislau Dowbor

Daniel Paracha, da Kennesaw State University (KSU)
Merja Hoppe, ZHAW Design Thinking
Parceria com IDISConselho Empresarial Bras. do Desenv. Sustentável (CEBDS)

Fundado pela FIEP, na Gestão do Sr. Rodrigo R Loures com 70 conselheiros

Ênfase nos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio

1ª Edição Reatiba

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

Lançamento da Cartilha Rei da Selva virou o Rei da Cidadania

Surge os Núcleos de Competências

Ápice do Projeto Valorizar é Preciso
Ingresso do Sr. Victor Barbosa como Diretor e Sr. Mario de Mari como Presidente de Honra

Início das Atividades em: Londrina, Ponta Grossa e Cascavel

Foco na Responsabilidade Social Corporativa

CPCE com 330 Conselheiros
Foco na Sustentabilidade e Comemoração 10 Anos
Conselho Temático da FIEP
Realização II Congresso CPCE

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS O QUE FAZEMOS?



- I**
 - Promover a transferência e incorporação de conceitos relacionados à responsabilidade socioambiental corporativa;
- II**
 - Apoiar mecanismos inovadores de governança que criem valor de cidadania empresarial nas indústrias do Estado do Paraná, dando prioridade aos direitos humanos, relações trabalhistas, meio ambiente e não corrupção;
- III**
 - Influenciar Políticas Públicas que promovam o desenvolvimento sustentável;
- IV**
 - Estimular a prática do voluntariado como valor da cidadania empresarial;
 - IV**
 - Cooperar com os programas da ONU e estimular a adesão aos pactos nacionais e internacionais em prol do desenvolvimento sustentável.



ESTRATÉGIA

COMO FAZEMOS?

ENCONTROS CPCE E REUNIÕES

ENCONTRO DOS CONSELHEIROS

INICIATIVAS CAMPANHAS

CICLO WEBINAR DOS
CONSELHEIROS CPCE

ICONEXÃO
SUSTENTÁVEL
CPCE

DIÁLOGO
INDÚSTRIAS E
UNIVERSIDADES

VISITA TÉCNICA

PROGRAMA DE
MENTORIA

ENCONTROS CPCE E REUNIÕES

Objetivam tratar dos temas de interesse dos conselheiros;

ENCONTRO DOS CONSELHEIROS

Participação em palestras, seminários e fóruns promovidos pelos conselheiros;

INICIATIVAS E CAMPANHAS - DÉCADA DE AÇÃO

Trata-se de intervenções na comunidade que atendam aos interesses das partes interessadas;

CICLO WEBINAR DOS CONSELHEIROS CPCE

Trata-se de eventos online para os quais serão convidados conselheiros que ministrarão conteúdos importantes e que vêm de encontro as demandas apresentadas;

CONEXÃO SUSTENTÁVEL CPCE

Pressupõe a troca de saberes profissionais, especialistas de diferentes áreas, com a comunidade acadêmica, face à Agenda 2030.

DIÁLOGO INDÚSTRIAS E UNIVERSIDADES

Projeto que prevê levar aos acadêmicos a vivência de profissionais de diversas áreas de atuação industrial;

VISITA TÉCNICA

Por meio dessa prática as organizações tem a oportunidade de compartilhar suas boas práticas;

PROGRAMA DE MENTORIA

Consiste na realização de encontros entre conselheiros seniores e conselheiros juniores, no qual o mentor transmitirá ao mentorado seu conhecimento tácito, know-how e boas práticas de sua vivência profissional.



INDICADORES



INDICADORES 2020/ 2023



**Sistema
Fiep**

FIEP
SESI
SENAI
IEL

Conselho
Paranaense de
Cidadania Empresarial



Madero



Beckhauser



Coca-Cola Femsa



Portos do Paraná



GMTEX



Sanepar



SÉRIE ODS STARTUPS

II RODADA STARTUPS ODS

O Conselho Paranaense de Cidadania Empresarial convida para a II Rodada de Startups ODS: Negócios para as Pessoas.

07 de Agosto 19h00

Inscrições

www.fiepr.org.br/cpce

Sistema Fiep FIEP SENAI IEL

II RODADA STARTUPS ODS

O Conselho Paranaense de Cidadania Empresarial convida para a II Rodada Startups ODS: Negócios para o Planeta que tratará dos seguintes temas: Geração de Energia Renovável, Reutilização, Reuso e Reciclagem, Redução de Emissões e Proteção Florestal.

01 de Junho 19h00 via Microsoft Teams

Inscrições

www.fiepr.org.br/cpce

Sistema Fiep FIEP SENAI IEL

III RODADA STARTUPS ODS

O CPCE, conselho temático de Responsabilidade Social da Fiep, convida para a 3ª RODADA STARTUPS ODS: negócios para a Prosperidade que envolverá cases que promovem os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS 8, ODS 9 e ODS 11 da Agenda 2030.

19:00 ODS e as oportunidades de negócios
19:15 Programa Inovar Juntos: Sicredi
19:40 Inteligência Artificial: Cargolift e Startup Matrixcargo
20:00 Negócios com Impacto Social: Albert Estiarte
20:20 Perguntas e Respostas
20:30 Encerramento

06 de abril 19h00 via Microsoft Teams

Mais informações www.fiepr.org.br/cpce

Sistema Fiep FIEP SENAI IEL

IV RODADA STARTUPS ODS

O Conselho Paranaense de Cidadania Empresarial convida para a IV Rodada Startups e OSC para os ODS: Negócios para a Paz visando a construção de sociedades pacíficas e o fomento para a implementação dos ODS.

31 de Maio 19h00 via Microsoft Teams

Inscreve-se

www.fiepr.org.br/cpce

Sistema Fiep FIEP SENAI IEL



Conselheiro Sênior



Adenir
Fonseca



Alessandra
Berton



Amaro
Santos



Ana Maria
Taborda



Carlos Magno
C Filho



Cássia
Almeida



Claudia
Rodrigues



Cleuton
Carrijo



Cristina
Gonçalves



Élcia
Valentini



Erycleia
Freire



Ezilda
Furquim



Bernet
Entschev



Izabela
Serrano



João A
Petik



Joceli
Bogusz



José Pio
Martins



Liliane
Rigoni



Pedro L
Fernandes



Pedro
Salanek



Rafael
Bonfim



Rafael
Gava



Renata
Regis F



Sônia A C
Leszczynski



Tania Mara
Cardozo



Toshiro Ida



Vanuza
Sennes



OBRIGADA

ROSANE FONTOURA
COORDENAÇÃO DE RESPONSABILIDADE
SOCIAL SISTEMA FIEP





COORDENAÇÃO DE MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

Sistema
Fiep

FIEP
SESI
SENAI
IEL

Curitiba, 04 de setembro de 2023.

EQUIPE



MARCOS PUPO THIESEN
Coordenador

Engenheiro Agrônomo (UFPR)
Mestre em Meio Ambiente Urbano e Industrial (UFPR)
Mestre em Engenharia (ITA)



CARLOS ANDRÉ FIUZA
Engenheiro

Engenheiro Eletricista (UP)
Mestre em Eng. Elétrica (UFPR)



PAULO HENRIQUE Q. MOURA
Analista Ambiental PL

Engenheiro Químico (PUC/PR)
Mestre em Meio Ambiente Urbano e Industrial (UFPR)

ABRANGÊNCIA

Mudanças Climáticas

Economia Circular

Biodiversidade

Resíduos Sólidos

Licenciamento Ambiental

Florestas

Coprocessamento

APPs

Qualidade do Ar

Recursos Hídricos

Unidades de Conservação

ESG

Energias Renováveis

Espécies Exóticas

Efluentes

Sustentabilidade

Logística Reversa

Áreas Contaminadas

Reserva Legal

Mercado de Carbono

Educação Ambiental

Recursos Naturais

Saneamento Básico

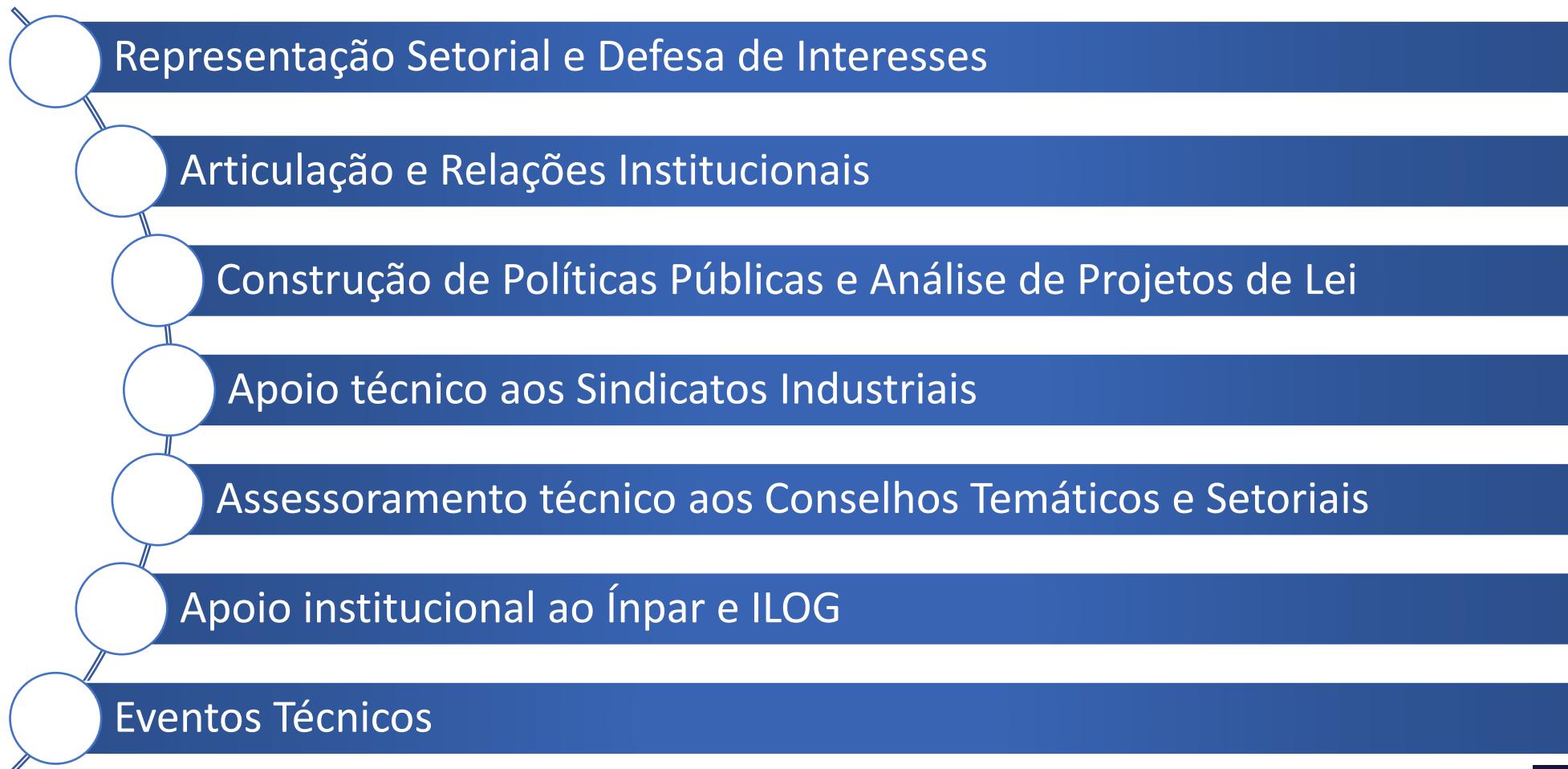
Gestão Ambiental

ODS

PESQUISA – DEMANDAS AMBIENTAIS DAS INDÚSTRIAS PARANAENSES (2022)



ATUAÇÃO



CONSELHO TEMÁTICO DE MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE

OBJETIVO

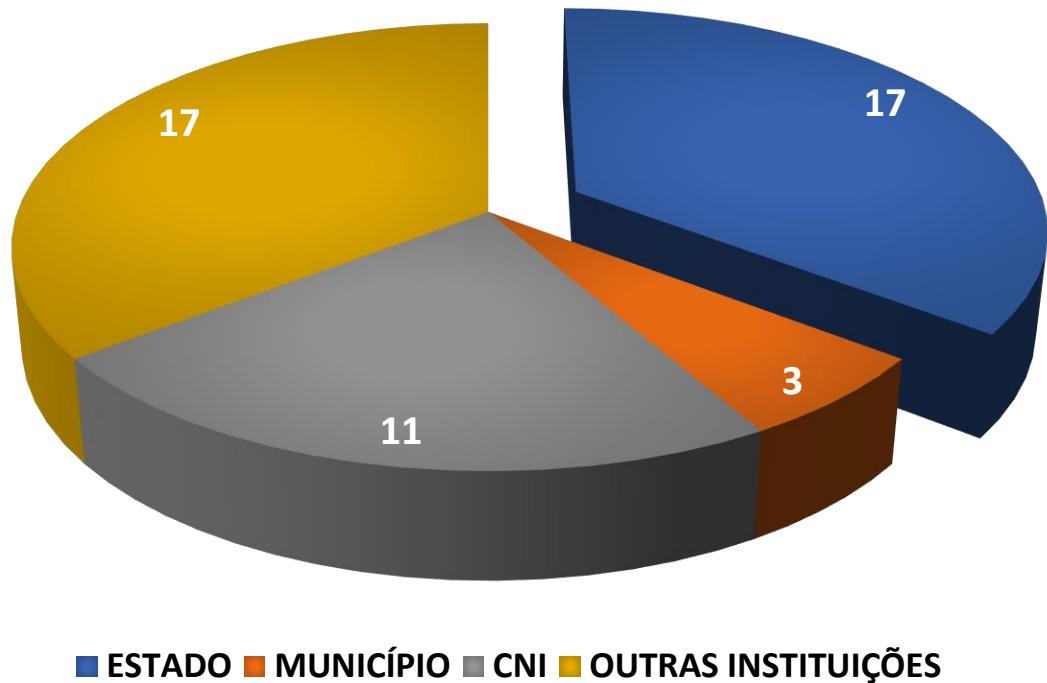
Garantir a defesa de interesses, promover debates e prestar orientação às indústrias nos temas ligados ao meio ambiente e sustentabilidade.

FOCOS DE ATUAÇÃO

1. Conduzir e apoiar as indústrias e os sindicatos industriais nos assuntos ligados ao tema ambiental;
2. Apoio técnico às indústrias e sindicatos para o cumprimento das exigências ambientais vigentes;
3. Articulação junto aos órgãos ambientais para construção de Políticas Públicas;
4. Direcionar o posicionamento da Indústria nas temáticas ambientais.



REPRESENTAÇÕES



SEDEST – Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável

CEMA – Conselho Estadual de Meio Ambiente

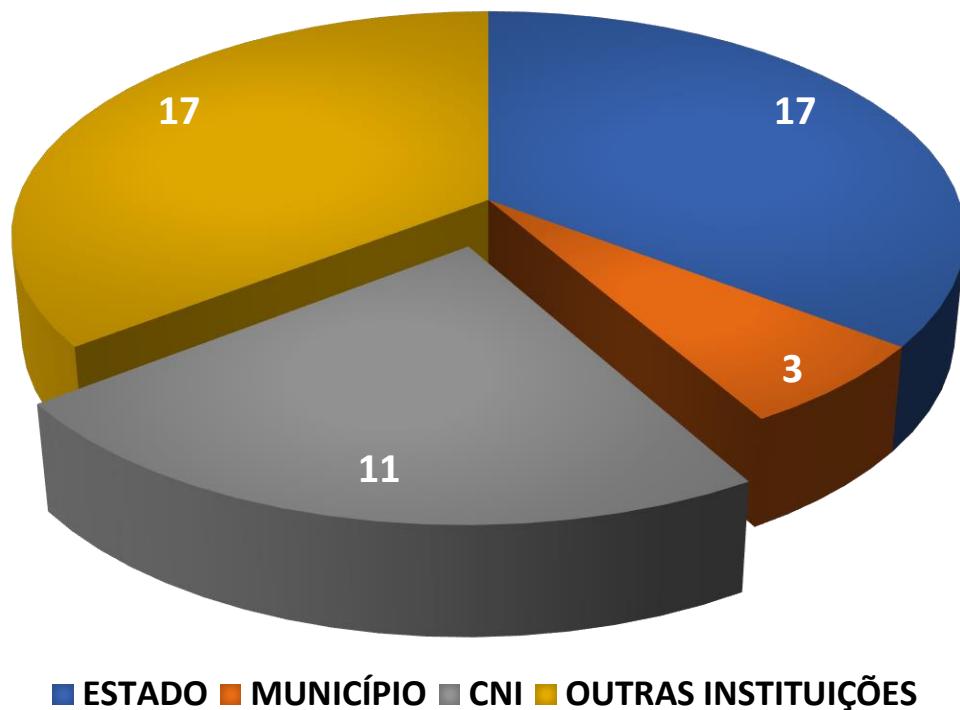
CERH – Conselho Estadual de Recursos Hídricos

COALIAR – Comitê da Bacia do Alto Iguaçu e Afluentes do Alto Ribeira (COALIAR)

FPMC – Fórum Paranaense de Mudanças Climáticas Globais

FOPEC – Fórum Paranaense de Economia Circular

REPRESENTAÇÕES



COEMAS – Conselho Temático de Meio Ambiente e Sustentabilidade

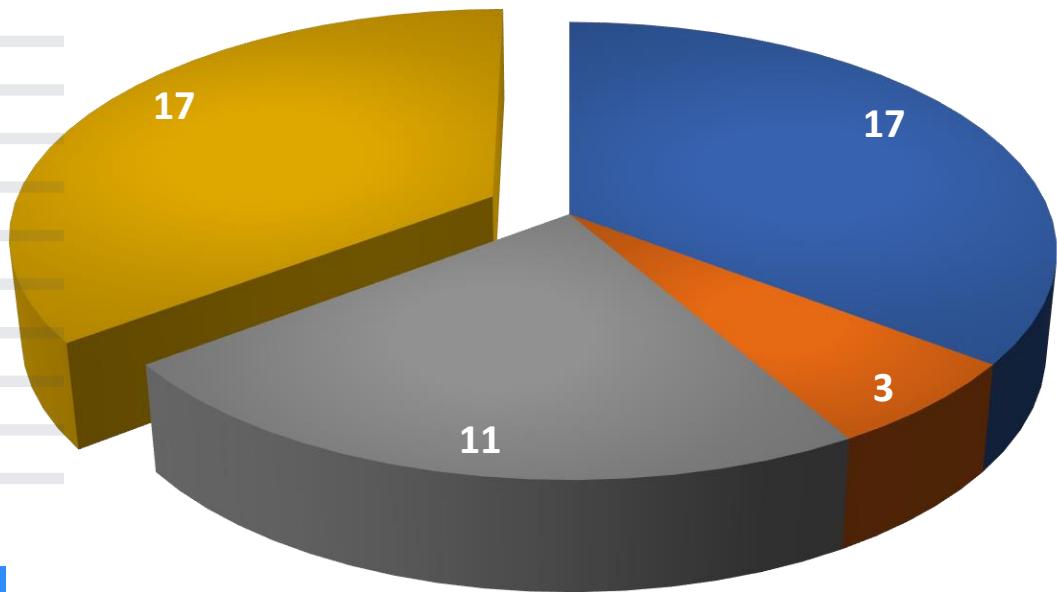
Redes Temáticas

- Biodiversidade
- Clima
- Economia Circular
- Florestas
- Recursos Hídricos
- Resíduos Sólidos

Grupos de Trabalho

- Adaptação Climática
- Mercado de Carbono
- Políticas Públicas de Economia Circular

REPRESENTAÇÕES



■ ESTADO ■ MUNICÍPIO ■ CNI ■ OUTRAS INSTITUIÇÕES

Fiep – Federação das Indústrias do Estado do Paraná

- Conselho Temático de Meio Ambiente e Sustentabilidade
- Conselho Temático de Energia
- Grupos de Trabalho

CIBiogás – Centro Internacional de Energias Renováveis

- Assembleia Geral
- Conselho de Administração

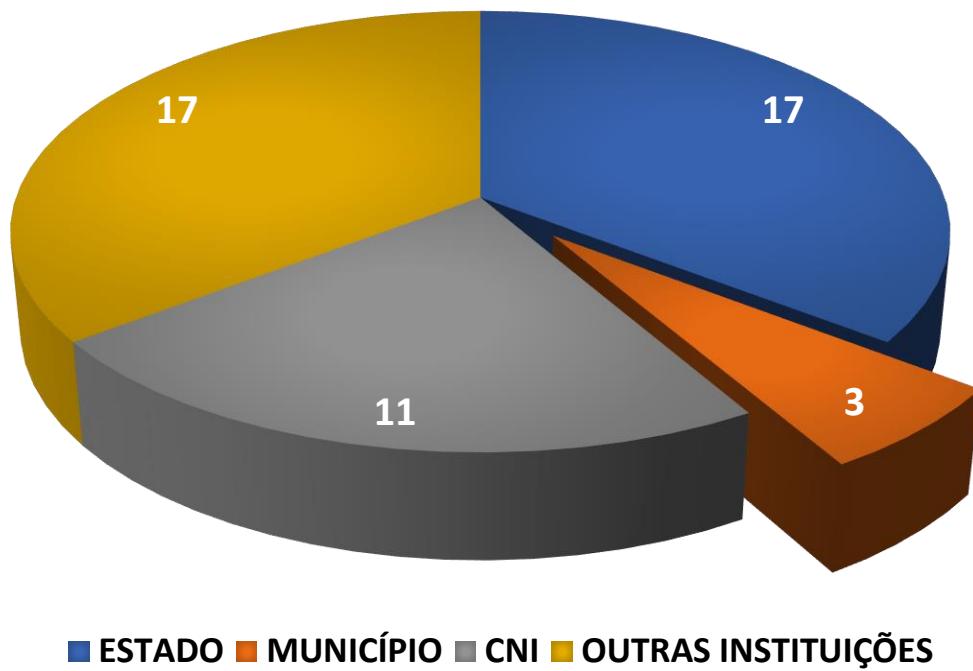
Ínpar – Instituto Paranaense de Logística Reversa

- Assembleia Geral
- Conselho Fiscal

ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas

- Comissão de Estudos Especiais sobre Economia Circular

REPRESENTAÇÕES



CMMA – Conselho Municipal de Meio Ambiente de Curitiba

CTCA – Câmara Técnica de Controle Ambiental

CTCSS – Câmara Técnica de Controle Social dos Assuntos de Saneamento Básico

ENTIDADES GESTORAS DE LOGÍSTICA REVERSA



EVENTOS RECORRENTES

SEMINÁRIO PARANAENSE DE LOGÍSTICA REVERSA



CERIMÔNIA DE OUTORGА DO SELO CLIMA PARANÁ



PRINCIPAIS CONQUISTAS

- Instituição do Licenciamento Ambiental por Adesão e Compromisso (LAC);
- Programa Paranaense de Energia Renovável;
- Registro Público Voluntário de Emissões de GEE e revisão do Selo CLIMA PARANÁ;
- Regulamentação do reúso de água na indústria;
- Sanção de Lei que dispõe sobre a utilização de Areia Descartada de Fundição (ADF);
- Apresentação das expectativas da indústria para Agenda Ambiental do Estado;
- Aproximação com a nova equipe da Secretaria de Est. do Desenvolvimento Sustentável (SEDEST);
- Presidência da Câmara Temática de Qualidade Ambiental (CTQA/CEMA);
- Elaboração do posicionamento da indústria em temas relacionados às mudanças climáticas e economia circular.

DESAFIOS

- Revisão de Resolução que dispõe sobre o licenciamento ambiental de Empreendimentos Industriais;
- Revisão de Resolução que define critérios para o Controle da Qualidade do Ar;
- Regulamentação do mercado de carbono;
- Expansão dos setores obrigados à implementar a logística reversa;
- Barreiras comerciais atreladas às pautas ambientais (por exemplo, *Green Deal europeu*);
- Transição para a Economia Circular.



**Sistema
Fiep**

**FIEP
SESI
SENAI
IEL**



OBRIGADO

MARCOS THIESEN COORDENAÇÃO DE
MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE
| SISTEMA FIEP



A dark blue-tinted photograph of several people in what appears to be a professional meeting or presentation. In the foreground, a man's profile is visible on the left, and a woman's face is partially visible behind him. A teal vertical bar is positioned to the left of the title text.

Great
Place
To
Work.[®]

Certificada

Jun/2022 - Jun/2023

BRASIL

AÇÕES DA SECRETARIA CONSELHOS TEMÁTICOS E SETORIAIS

EQUIPE CONSELHOS TEMÁTICOS E SETORIAIS



Sistema Fiep **FIEP**



Fernanda Wolf Gonçalves
Conselhos Temáticos e Setoriais



Ana Lúcia
Cons. Temáticos e
Setoriais



Verônica Rosário
Cons. Temáticos e
Setoriais



Walquíria Oliveira Vieira
Cons. Temáticos e
Setoriais



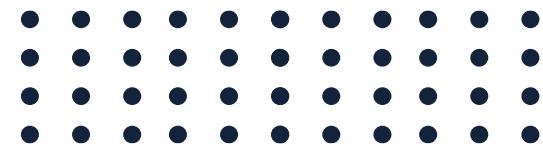
Emanuely Fernanda
Cons. Temáticos e
Setoriais



Luís Affonso De Rosis
Cons. Temáticos e
Setoriais



Ana Francisca Carli
Cons. Temáticos e
Setoriais



ACOMPANHAMENTO DE:

- **19 CONSELHOS (TEMÁTICOS E SETORIAIS)**
- **GESTÃO DE CONVITES A 748 PARTICIPANTES**
- **31 GRUPOS DE WHATSAPP**
- **40 COMUNICADOS DISPARADOS**
- **10 GRUPOS DE TRABALHO ESTRUTURADOS**
- **15 CONTRATOS PERMANENTES DE ASSESSORIA E SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**
- **DIVERSOS CONTRATOS ESPORÁDICOS**
- **R\$ 2,8 MILHÕES EM ASSESSORIA E SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**
- **ORÇAMENTO TOTAL DE R\$ 4.950.000,00**



EQUIPE TÉCNICA DE SUPORTE AOS CONSELHOS



Alexandre Tortato
Assuntos Tributários



Sidnei Prado
COMDEFESA



Anderson Menezes
Energia



Cícero Bley Jr.
Energia



João Arthur Mohr
Infraestrutura



Marcos Thiesen
Meio Ambiente



Narjara Cheyenne
Relações Trabalho



Rosane Fontoura
CPCE



Caroline Nascimento
Rel. Internacionais



Letícia Rezende
Rel. Governamentais



Carla Simão
Observatório



Pedro Andriolli
Automotivo



Geraldo Majella
Mineral



Silvio Barros

Vigilância Tecnológica



Matheus Barros

Vigilância Tecnológica



Rosângela Correa
Vestuário



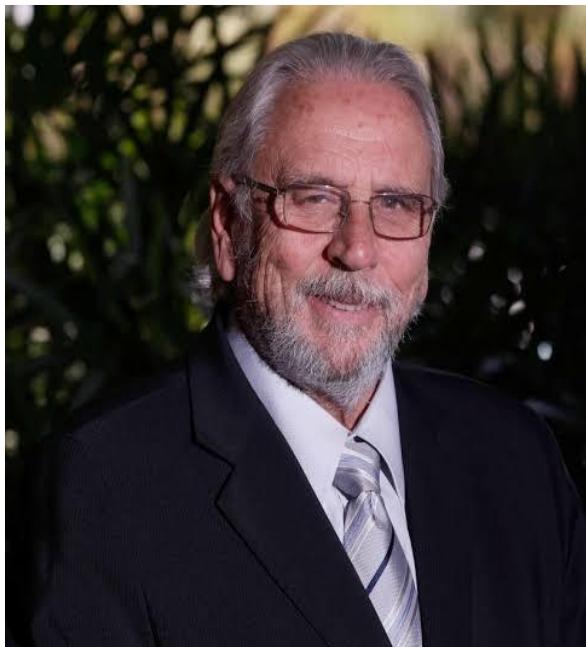
Eraldo Constanski
Infraestrutura



Luiz Fayet
Infraestrutura



Frederico Barbosa
Energia



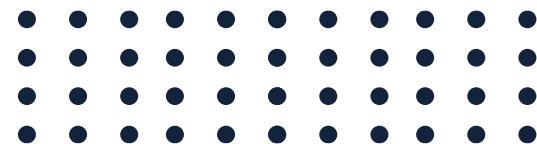
MENEZES CONSULTORIA

- **Acompanhamento das tarifas de gás natural no Brasil (desenvolvimento de estudos)**
- **Especialista em energia da FIESC até 2020, temas: gás natural (tarifas, distribuição, fornecimento e transporte), energia elétrica (tarifas, geração, distribuição, transporte e mercado livre de energia), gestão de energia, cogeração de energia e geração distribuída.**
- **Participação do Grupo Técnico Gás Natural da Região Sul.**



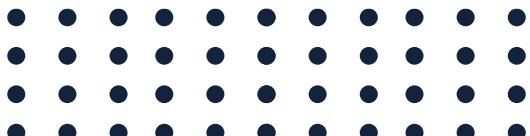
BLEY ENERGIAS

- **Energias renováveis de biomassa**
- **Ex-pres. Associação Brasileira do Biogás e do Biometano (ABiogás).**
- **Assessor do Diretor-Geral Brasileiro e Superintendente de Energias Renováveis da Itaipu**
- **Fundador e Diretor-Presidente do Centro Internacional de Energias Renováveis (CIBiogás-ER)**



BGAA

- **Contrato focado na assessoria jurídica para assuntos de energias**
- **Foco na tarifação do gás natural do Paraná**
- **Consultoria de estratégia jurídica**



LG MOBILIDADE URBANA

- **Assessoria técnica de mobilidade urbana**
- **Coordenação da Região Metropolitana de Curitiba – COMEC**
- **Diretor Presidente da Tectrans**
- **Experiência nacional e internacional planejamento e avaliação sistemas integrados de transporte público**
- **Projetos para sistemas de transporte público de passageiros**
- **Estudos de custos e tarifas de transporte público**





IAPÓ CONSULTORIA

- **Articulação política e costuras para defesa de pleitos da indústria nos poderes executivos e legislativos, em âmbito federal e estadual**
- **Economista e influenciador político**



SOLUÇÃO CONSULTORIA

- **Estruturação do projeto de Vigilância Tecnológica**
- **Foco nos setores: Madeira, Construção Civil, Alimentos e Vestuário**
- **Foco nas temáticas: Resíduos, Transporte e Mobilidade, Tecnologia e Energia**





TAXES CONSULTORIA

- **Assessoria tributária aos Conselhos Temáticos e Setoriais**
- **Apoio ao Gabinete da Presidência e RELGOV**
- **Elaboração de estudos, análises e pleitos de tributação**



CEREJA SOLUÇÕES

- **Contrato focado assessoria e consultoria para desenvolvimento de projetos para o setor do vestuário**
- **Sob-demanda.**
- **Ex-executiva do Sindvest Maringá**
- **Apoio na estruturação do projeto Selo de Conformidade – continuado pelo Sesni**





ANDRIOLLI CONSULTORIA

- **Contrato focado assessoria e consultoria para planejamentos setoriais**
- **Apoio ao setor automotivo – Grupo de Trabalho Recursos Humanos**
- **Apoio na estruturação da APRALIM – Associação Paranaense da Indústria de Alimentos**



GMT CONSULTORIA

- **Contrato focado no setor mineral**
- **Geólogo de formação**
- **Presta apoio na construção de pareceres para o setor e acompanha os assuntos nas instâncias estaduais e federais**





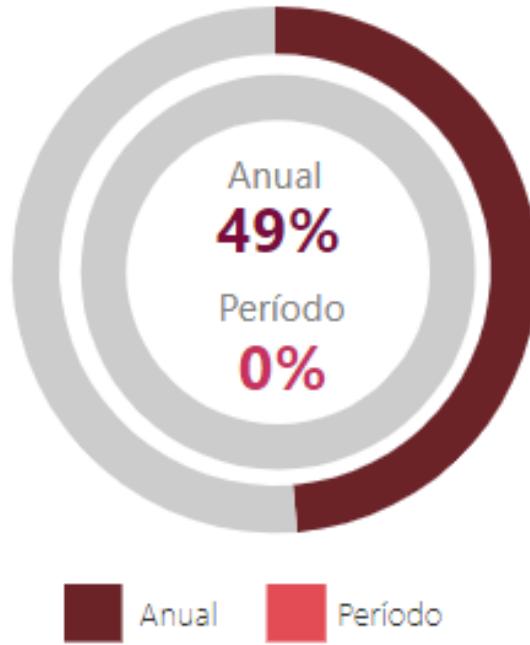
- **Associação à ABIT – Associação Brasileira da Indústria do Vestuário e Têxtil**
- **Fórum Sul - Acordo entre as Federações do PR, SC e RS**
- **Vernalha – contrato esporádico ligado à infraestrutura**
- **ILC Master Mind**
- **Serviços especializados para automatização do envio de documentos para a SEFA**



VALORES ADMINISTRADOS PELA SECRETARIA DE CONSELHOS TEMÁTICOS E SETORIAIS

DESPESAS

Meta Anual
4.948.944
Real. Anual
2.408.418



Meta Período
438.997
Real. Período
0

CONTA	ORÇADO 2023	REALIZADO 2023 (ATÉ AGORA)
DESPESAS DE SECRETARIA	R\$ 751.944	R\$ 390.579
CONSELHOS TEMÁTICOS E SETORIAIS	R\$ 2.455.500	R\$ 1.309.463
EVENTOS E PROJETOS	R\$ 1.741.500	R\$ 708.376
TOTAL	R\$ 4.948.944	R\$ 2.408.418

ASSESSORIA
E SERVIÇOS
TÉCNICOS

ORÇADO 2023

R\$ 2.083.000

REALIZADO AGOSTO
2023

R\$ 1.176.006

REUNIR CONSELHOS TEMÁTICOS



BIOTECNOLOGIA

5 reuniões da Câmara Técnica
1 visita técnica
17 reuniões dos grupos de trabalho



REUNIR CONSELHOS SETORIAIS



DESAFIOS

GERÊNCIA DE CONSELHOS TEMÁTICOS E SETORIAIS

- **Mailing integrado, qualificado e atualizado**
- **Painel de Indicadores**
- **Monitora Fiep - Infraestrutura**
- **Estratégias de comunicação**
- **Análise de impactos das iniciativas**
- **Planejamento integrado com novos Conselheiros**

OBRIGADA

ARIANE HINÇA SCHNEIDER
FERNANDA MACHADO WOLF GONÇALVES
CONSELHOS TEMÁTICOS E SETORIAIS | SISTEMA FIEP